

บทที่ ๔

แนวทางการติดตามประเมินผล

๔.๑ การติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เพื่อให้ประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิตมีวิธีการบริหารรวมถึงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมดังนี้

๑.องค์กรและวิธีการบริหารจัดการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินงานตามโครงการแผนพัฒนา

โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ โดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีพิมพ์ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๒ ระบบการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation System)

ระบบการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation System) แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ในที่นี้คือ “ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ” ว่าจะสามารถดำเนินการตามแผนที่ได้กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุในทุกช่วงของแผนในอนาคตการวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต มีกรอบความคิดว่า ระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกออกจากกระบวนการบริหารแผน ดังนั้นระบบอื่น ๆ ที่ได้ดำเนินการก่อนหน้านี้ที่แผนพัฒนาจะดำเนินงาน จึงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารแผนและส่งผลกระทบต่อติดตามและประเมินผลด้วย

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ประกอบด้วย ๓ ขั้นตอนหลักคือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า(Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม(Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) ดังนี้

ปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ซึ่งเป็นแผนที่อยู่แล้วจะถูกส่งไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ และเครื่องมือในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ คือ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผน

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่า การจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนตามที่ระเบียบฯ กำหนดไว้หรือไม่

กระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน-มิถุนายน) และไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม-กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามชั้นกลาง (IR Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ ว่าเป็นไปตามแผนกำหนดหรือ ๑๐๓ รายงานให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิจารณา นอกจากนี้การติดตามดังกล่าวสามารถชี้วัดว่าแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

การประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้าย หรือเรียกว่า “ การประเมินแผนยุทธศาสตร์ ” ซึ่งแสดงให้เห็นว่า เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ และจัดทำรายงานผลการติดตามให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ และเป็นฐานข้อมูลในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิตในอนาคต ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินคือ การสำรวจความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต (แบบรายงานแบบ ๓/๑) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก(แบบรายงานแบบ ๓/๑)

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ การช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ประเมินตนเองและสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต เป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดติดตามประเมินผล

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ว่าได้ดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนตามที่ระเบียบกำหนดไว้หรือไม่

๒. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ช่วยประเมินการจัดทำแผน ฯ ในแต่ละครั้ง

๓. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผน ประกอบด้วย ส่วนที่ ๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนที่ ๒ ประเด็นการประเมิน ๑๓ ข้อ แยกเป็น ๒ ประเด็น คือ ประเด็นที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประเด็นที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนา ฯ (รูปแบบและรายละเอียด ตามภาคผนวกแนบท้าย ๑)

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ที่จะนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิตสามปีและโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และเป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ๑๐๘

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต โดยมีประเด็นในการติดตาม ๒ ประเด็นคือ การติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี และผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๒. ระยะเวลาในการติดตาม

ช่วงการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน-มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม-กันยายน)

๓. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมิน ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๔ ส่วน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ชื่อหน่วยงาน , ไตรมาสที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ๓ ปี , จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี, จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด, ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปีและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

(รูปแบบและรายละเอียด ตามภาคผนวกแนบท้าย ๒)

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ที่ใช้ชี้วัดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และเป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิตในภาพรวม

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต ตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการประเมิน ๓ ส่วนคือ ความพึงพอใจในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์ และ การเปลี่ยนแปลงชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

๒. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิตในแต่ละปีงบประมาณอย่างน้อย ๑ ครั้ง (ในช่วง เดือน ตุลาคม - ธันวาคม)

๓. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๓ คือ ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ,ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น,วันเดือนปีที่รายงาน ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการในปีที่สำรวจ ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน,ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน,ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์,ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องและการเปลี่ยนแปลงชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก (รูปแบบและรายละเอียด ตามภาคผนวกแนบท้าย ๓)

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลร่วมจิต อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(swot)เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องศักยภาพท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		

๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปี ละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลร่วมจิต อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์
วัน/เดือน/ปีที่รายงาน.

๑๑๒

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี.....

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
รวม		

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๙. ภาพรวม			

